2025年扶持发展新型农村集体经济项目

实施方案表

填报单位：东屏街道方边社区 填报时间：2025年1月8日 单位：万元、亩、人、户

|  |
| --- |
| 一、项目单位基本情况 |
| 所在县（市、区） | 南京市溧水区 | 区级班子联系领导 | 徐正宏 |
| 职务 | 副区长、党组成员 | 电话 |   |
| 所在乡镇 | 东屏街道 | 乡镇负责领导 | 丁德华 |
| 职务 | 街道副主任 | 电话 |   |
| 项目村名称 | 东屏街道方边社区 | 地址 | 东屏街道东湖南路 |
| 村书记 | 刘怀军  | 年龄 | 49 | 文化程度 | 本科 | 电话 |   |
| 村主任 | 刘怀军 | 年龄 | 49 | 文化程度 | 本科 | 电话 |   |
| 农户数 | 1484 | 户籍人口 | 3490 | 党员数量 | 120 |  |
| 土地面积 | 1883.94 | 其中：农用地 | 1618.94 | 建设用地 | 261 |
| 经营性资产 | 531 | 上年度经营性收入 | 269.1 | 人均可支配收入 | 3.5 |
| 党组织建设情况 | 社区党总支下设5个支部，9个党小组，党员人数达121名，退役军人党员41人。社区始终坚持党建引领，以加强村班子建设为关键，抓好支部先锋工程、党员干部素质工程、集体经济发展壮大工程，把农村基层党组织建设成为群众信任和拥护的坚强战斗堡垒。各支部定期召开“三会一课”，开展主题党日活动，加强了党性教育‌，激发了党员的积极性和创造力，为党的事业发展贡献力量，助力村集体经济发展，促进乡村振兴。 |
| 村级财务管理情况 | 严格执行农村集体“三资”管理有关要求，社区设有居务监督委员会，下设村(居)务公开小组、民主理财小组、纪律监督小组，对村级财务进行监督管理，做到每月结账，及时公示。 |
| 二、拟建项目情况 |
| 项目名称 | 购置道路保洁，垃圾清运特种车辆设备  | 负责人 | 刘怀军 | 电话 |   |
| 项目类型（请在后面打√） | 资源发包 |  | 物业出租 |  | 居间服务 | **√** |
| 资产参股 |  | 其他（请注明） |  |
| 经营管理方式（请在后面打√） | 直接经营 | **√** | 发包租赁 |  |
| 入股联合 |  | 其他（请注明） |  |
| 项目资金投入及构成 | 总金额 | 200 | 其中：省级以上财政 | 80 |
| 市县财政 | 90 | 乡镇财政 | 0 |
| 集体资金 | 30 | 其他（请注明） | 0 |
| 建设项目民主决策情况 | 社区按照“四议两公开”制度进行民主决策，经社区党总支部会议提议、社区“两委”会商议、党员大会审议、村民代表会议决议，项目实施意见均获同意。 |
| 三、项目具体内容及可行性分析(包括目标任务、具体内容、资金使用方向、投资盈利模式、预期收益水平、收益分配机制及细化绩效目标情况等) |
| 目标任务：东屏街道方边社区为提升集镇区域道路保洁和垃圾清运效率，改善集镇片区环境卫生状况，增加村集体经济收入。全资控股成立南京方边物业管理服务有限公司，承接东屏集镇绿化养护，道路保洁，基础设施维护等业务，预计可增加33人岗位就业，带动当地农户增收120万元。具体内容：车辆购置方面，根据集镇区域道路保洁和垃圾清运的实际需求，选择合适的特种车辆设备，包括新能源其他垃圾收集车辆2辆，洒水车、冲洗车各1辆等。与供应商签订购置合同，确保车辆设备按时交付并符合质量要求。配套设施建设方面，建设垃圾分类设施，包括垃圾分类桶、垃圾分类平台和垃圾分类转运装置等。建设车辆停放和维护设施，确保车辆能够得到妥善保管和及时维修。人员培训方面，对驾驶员和保洁人员进行专业培训，提高他们的操作技能和安全意识。每月定期组织培训活动，确保人员能够掌握最新的操作规范和技术要求。制度建立方面，制定道路保洁和垃圾清运管理制度和操作规范，确保项目能够顺利实施。建立监督检查机制，对项目运行情况进行定期检查和评估。资金安排：1.总投资预算：为保障村集体经济发展工作顺利开展，由物业公司计划总投资200万元，包括车辆购置费、配套设施建设费、人员培训费、运营维护费等。2.资金来源：省级以上财政补助80万元，市县级财政补助90万元，村级集体资金30万元。3.资金使用方向:购置新能源其他垃圾收集2辆100万元，洒水车1辆50万元、冲洗车1辆30万元。配套设施建设费、人员培训费、运营维护费20万元。投资盈利模式：车辆购置后，由南京方边物业管理服务有限公司自己使用，独立运营。设立专门的管理团队，负责车辆调度、人员安排、垃圾清运等工作。预期收益水平：通过提供集镇区域道路保洁和垃圾清运服务，由街道支付环卫保洁的托管服务费用。预计项目运营后，物业公司上缴利润，村集体每年可获得20万元以上的经济收益。收益分配机制及细化绩效目标情况：村集体收益：物业公司扣除运营成本后，上缴村集体大部分收益，用于发展壮大集体经济，支持农村环境卫生整治、公益事业和困难群众救助等。驾驶员和保洁人员工资：根据工作表现和考核结果，为驾驶员和保洁人员发放工资和奖金。 |
| 四、项目实施计划（包括项目的分阶段实施计划、预计完工时间等） |
| 1、2025年3月底前，按规定流程向东屏街道申请采购。2、2025年5月底前，完成车辆购置，办理购置税、保险、上牌等相关手续。3、2025年6月，车辆正常上路开始集镇区域保洁、垃圾清运。 |
| 县（市、区）委组织部审核意见（盖章）年 月 日 | 县（市、区）财政局审核意见（盖章）年 月 日 | 县（市、区）农业农村局审核意见（盖章）年 月 日 |
| 市委组织部审核意见 （盖章）年 月 日 | 市财政局审核意见 （盖章）年 月 日 | 市农业农村局审核意见 （盖章）年 月 日 |

备注：1. 项目民主决策情况、内容及可行性分析、实施计划部分请用文字详细表述；

1. 填写数字部分请注意单位要求；
2. 表格不够可另附页。

2025年扶持发展新型农村集体经济项目

实施方案表

填报单位：和凤镇毛公铺社区 填报时间：2025年1月8日 单位：万元、亩、人、户

|  |
| --- |
| 一、项目单位基本情况 |
| 所在县(市、区) | 南京市溧水区 | 区级班子联系领导 | 陈钢 |
| 职务 | 区委常委、区委组织部部长 | 电话 |    |
| 所在乡镇 | 和凤镇 | 乡镇负责领导 | 曹友洪 |
| 职务 | 副镇长 | 电话 |   |
| 项目村名称 | 毛公铺社区 | 地址 | 溧水区和凤镇毛公铺社区集镇 |
| 村书记 | 魏咏梅 | 年龄 | 48 | 文化程度 | 本科在读 | 电话 |   |
| 村主任 | 魏咏梅 | 年龄 | 48 | 文化程度 | 本科在读 | 电话 |   |
| 农户数 | 1889 | 户籍人口 | 6627 | 党员数量 | 156 |  |
| 土地面积 | 8887.92 | 其中：农用地 | 7998.82 | 建设用地 | 889.1 |
| 经营性资产 | 160.59 | 上年度经营性收入 | 468.38 | 人均可支配收入 | 3.6 |
| 党组织建设情况 | 毛公铺社区党总支有党员156人，下辖4个党支部。近年来，社区坚持党建引领，以基层治理、服务发展为落脚点，整合辖区各项资源，不断创新治理方法，全面推进美丽乡村建设，切实提高居民生活质量与幸福指数，不断开创乡村振兴新局面。 |
| 村级财务管理情况 | 按照农村集体“三资”管理有关要求进行管理。社区设有居务监督委员会，下设村(居)务公开小组、民主理财小组、纪律监督小组，对村级财务进行监督管理。 |
| 二、拟建项目情况 |
| 项目名称 | 毛公铺社区仓储物流运转中心建设项目 | 负责人 | 魏咏梅 | 电话 |   |
| 项目类型(请在后面打 √ ) | 资源发包 |  | 物业出租 | √ | 居间服务 |  |
| 资产参股 |  | 其他(请注明) |  |
| 经营管理方式 (请在后面打 √ ) | 直接经营 |  | 发包租赁 | √ |
| 入股联合 |  | 其他(请注明) |  |
| 项目资金投入及构成 | 总金额 | 240 | 其中：省级以上财政 | 80 |
| 市县财政 | 90 | 乡镇财政 | 0 |
| 村集体资金 | 70 | 其他(请注明) | 0 |
| 建设项目 民主决策情况 | 社区按照“四议两公开”制度进行民主决策，经社区党总支部会议提议、社区“两委”会商议、党员大会审议、村民代表会议决议，项目实施意见均获同意。 |
| 三、项目具体内容及可行性分析(包括目标任务、具体内容、资金使用方向、投资盈利模式、预期收益水平、收益分配机制及细化绩效目标情况等) |
| 目标任务：毛公铺社区位于和凤镇东南部，辖区内设有学校、医院、超市等，距镇工业园区仅2公里。该项目建成后，不但可以减轻工业园区库存产品无处腾放的压力，更能盘活村集体闲置资产，发展壮大村级集体经济，预计社区能增加收入10万元以上，极大的促进了基层党组织对农业、农村高质量发展的引领和推动作用。具体内容：毛公铺社区仓储物流运转中心建设项目，钢结构房屋主体1000平方米，沿口高度8米，基础设施、内部道路及场地硬化1000平方米，增设电览及电力增容。项目总投资240万。投资盈利模式：1.项目完成后对外出租，村集体能创收10万元以上，年收益率保底为5%。2.项目建成后能解决周边剩余劳动力10余名，促进农民增收，开创乡村振兴新局面。 |
| 四、项目实施计划(包括项目的分阶段实施计划、预计完工时间等) |
| 1、完成土地相关手续办理(2025年3月底-5月前)；2、开展项目建设(2025年6月-11月)。开展项目建设，确保工程项目如期保质保量完工。 |
| 县（市、区）委组织部审核意见（盖章）年 月 日 | 县（市、区）财政局审核意见（盖章）年 月 日 | 县（市、区）农业农村局审核意见（盖章）年 月 日 |
| 市委组织部审核意见 （盖章）年 月 日 | 市财政局审核意见 （盖章）年 月 日 | 市农业农村局审核意见 （盖章）年 月 日 |

备注：1. 项目民主决策情况、内容及可行性分析、实施计划部分请用文字详细表述；

1. 填写数字部分请注意单位要求；
2. 表格不够可另附页。